



José Manuel Arroyo Quero
info@josemanuelarroyo.com
+34 687 42 86 91



Consultor Senior en Organización, Administración y Dirección de Empresas. Consultoría Estratégica PYMES. Interim Manager. Strategy & Value Innovation. Gestión de la Empresa Familiar. Replotación de Empresas en Crisis. Consultoría Fiscal, Contable, Mercantil, Laboral y Financiera. Miembro numerario de EC, REAF-REGAF, EAL, RASI y REDI del CONSEJO GENERAL DE ECONOMISTAS. Agente de la Propiedad Inmobiliaria Colegiado. Marketing y Negocios en Internet. Social Media Manager. Transformación Digital. Mentorización de Emprendedores. Ponente y Speaker. Knowmad. 1984-2016: LA EXPERIENCIA

**EXPERTO EN SU EMPRESA
 ESPECIALISTA EN SUS NEGOCIOS**

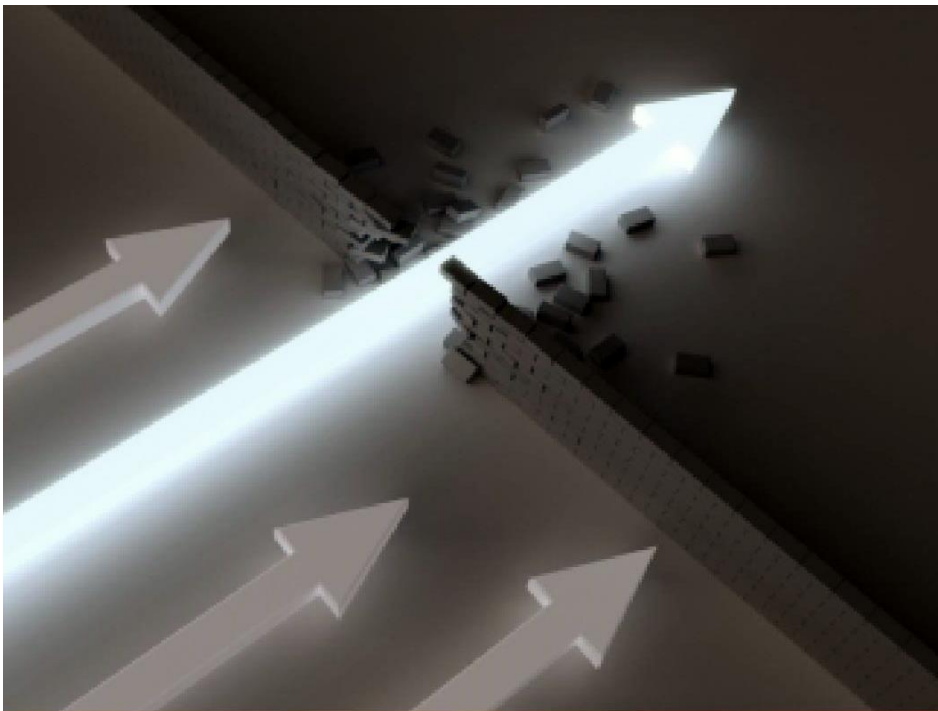


Febrero 2016

Colegiado y Miembro de



¡CV Digital!: Todas las imágenes contienen hipervínculos.



José M. Arroyo Quero - Miembro de REC, REAF-REGAF, EAL, RASI y REDI del
CONSEJO GENERAL DE ECONOMISTAS

**SERVICIOS PROFESIONALES AVANZADOS PYMES
PARA ROMPER LÍMITES CON LOS QUE SU
COMPETENCIA NI SIQUIERA SUEÑA AÚN.**

www.josemanuelarroyo.com



José M. Arroyo Quero - Miembro de REC, REAF-REGAF, EAL, RASI y REDI del
CONSEJO GENERAL DE ECONOMISTAS

**SERVICIOS PROFESIONALES AVANZADOS PYMES
AÚN ESTAMOS A TIEMPO DE AYUDAR A SU
EMPRESA Y DARLE UN NUEVO ENFOQUE**

www.josemanuelarroyo.com



A.1) Formación reglada.

- ✓ Consultor en Organización, Gestión, Administración y Dirección de Empresas.
- ✓ Titulado en Ciencias Empresariales. Colegiado 312 del Ilustre Colegio de Titulados Mercantiles y Empresariales de Cádiz. Consejo General de Economistas.
- ✓ MBA. Máster en Dirección y Administración de Empresas por el Instituto de Directivos de Barcelona.
- ✓ Asesor Fiscal y Tributario. Miembro del REAF-REGAF del Consejo General de Economistas.
- ✓ Miembro 3.030 de EC (Economistas Contables). CGE.
- ✓ Miembro 1.661 de EAL (Economistas Asesores Laborales). Consejo General de Economistas.
- ✓ Perito Contable Económico Judicial. (n/e)
- ✓ Mediador de Seguros Titulado por el Ministerio de Economía y Hacienda. (n/e)
- ✓ Agente de la Propiedad Inmobiliaria Colegiado 313 del COAPI de Cádiz. Ministerio de Fomento.
- ✓ Perito Tasador Judicial Inmobiliario.(n/e)
- ✓ Marketing & Social Media Manager & Stategist. Socio de AERCO-PSM (Asociación Española de Responsables de Comunidad y Profesionales de Social Media)
- ✓ Miembro 392 del RASI (Registro de Asesores de Gobierno y Sistemas de la Información). Consejo General de Economistas.
- ✓ Miembro 578 del REDI (Registro de Economistas Docentes e Investigadores)



A.2) Formación no reglada.

Algunos Cursos y Seminarios, no presenciales en su mayoría, seguidos con óptimo aprovechamiento:

- Negocios en Internet. Deusto.
- Habilidades para Emprendedores. ESIC. Escuela Superior de Gestión Comercial y Marketing.
- Herramientas de Desarrollo Profesional del Siglo XXI. Hachette Filipacchi.
- Master en Gestión de Empresas. ESIC. Escuela Superior de Gestión Comercial y Marketing.
- Software de Productividad Personal. BBS. Best Business Service.
- Curso de Creación de Empresas. Escuela Virtual de Empresas. Deusto-Les Heures (Universidad de Barcelona).
- Software de Consultoría Empresarial. Best Business Service.
- Curso de Planificación Estratégica. Best Business Service.
- Curso de Análisis y Diagnóstico Financiero. Best Business Service.
- Curso de Diagnóstico y Planificación Empresarial. Best Business Service.
- Liderazgo en Tiempos de Cambio. Hachette Filipacchi.
- Delitos y Cuestiones Penales en el ámbito empresarial. Expansión/ Garrigues & Andersen.
- Cómo prepararse para la Nueva Economía e Internet. Ministerio de Ciencia y Tecnología & Winterthur.
- Internet aplicado a la Empresa. CEPADE. Universidad Politécnica de Madrid.
- Fundamentos de Gestión del Comercio Electrónico. CEPADE. Universidad Politécnica de Madrid.
- Cómo elaborar un Plan Estratégico en la Empresa. ESADE.
- Casos Prácticos de Finanzas. CEF. Centro de Estudios Financieros.
- La Fuerza de la Publicidad. Escuela Práctica de Marketing.
- Curso Práctico de Fondos de Inversión. Escuela de Finanzas Aplicadas.
- Curso Básico de Prevención de Riesgos Laborales. CEF. Centro de Estudios Financieros.
- Curso Práctico de Dirección y Motivación en la Empresa. HayGroup.
- Guía Jurídica para Altos Cargos. Cuatrecasas Abogados.
- Cómo hacer Negocios en Internet. PriceWaterhouseCoopers.
- Curso práctico de Contabilidad de Gestión. Universidad Pontificia de Comillas.
- Guía de Valoración de Empresas. PriceWaterhouseCoopers.
- Curso de Marketing. CEF. Centro de Estudios Financieros.
- El cálculo del Impuesto de Sociedades en el nuevo PGC. REGAF-CEF
- Fiscalidad de los precios de transferencia (Operaciones Vinculadas). REGAF-CEF
- Responsabilidad Penal, Civil y Administrativa del Asesor Fiscal. REGAF-CEF.

- El Nuevo Procedimiento de Gestión e Inspección Tributaria. REGAF-CEF.
 - Cómo negociar con éxito en 50 países. Global Marketing Strategies.
 - Gestión, negociación y tramitación de ERE,s. (Expedientes de Regulación de Empleo). Francis Lefebvre.
 - Cursos y Cuadernos para la Crisis. Medidas y Soluciones laborales. Francis Lefebvre.
 - Cursos y Cuadernos para la Crisis. Cuestiones Tributarias. Francis Lefebvre.
 - Cursos y Cuadernos para la Crisis. Impago de Deudas Comerciales. Francis Lefebvre.
 - Marketing en Internet y Redes Sociales. Centro de Formación Salinas de Poniente, S.L.
 - Community Manager en la Web 2.0 Centro de Formación Salinas de Poniente, S.L.
 - Redes Sociales. Marketing y Comunicación. UNED. (online)
 - Plan de Marketing para PYMES. Universidad Rey Juan Carlos. (online)
 - Marketing Directo y Marketing Relacional. Universidad Rey Juan Carlos. (online)
 - Seminario Community Manager 2012. Universidad Rey Juan Carlos. (online)
 - Redes Sociales. Universidad de Navarra. (online)
 - Community Manager. Gestión de Comunidades Virtuales. AERCO-PSM Asociación española de responsables de comunidad y profesionales Social Media. (online)
- *Además de lo anterior, ha realizado otros muchos Cursos y Seminarios de actualización profesional organizados por la **Universidad Politécnica de Madrid (CEPADE)**, por el **Consejo Superior de Colegios de Titulados Mercantiles y Empresariales**, por el **Consejo General de Economistas**, por el **Consejo Superior de Colegios de Agentes de la Propiedad Inmobiliaria** y por Entidades, tanto públicas como privadas, relacionadas y/o vinculadas con el **Social Media Marketing**.*
 - *Suscriptor de múltiples y diversas publicaciones profesionales y, especialmente, de las que envían regularmente **los Registros del Consejo General de Economistas de los que soy miembro**.*
 - *También ha intervenido como **Ponente y Formador** en un buen número de Jornadas y Ponencias, algunas de las cuales se detallan al final.*



B) Experiencia Profesional:

1.984 a Actualidad: Asesoramiento y Consultoría Empresarial, Económica y Financiero-Fiscal. Ejercicio Profesional Libre.

2.004 a Actualidad: Socio Fundador de LegalGemp Consultores, Abogados y Asesores Empresariales.



2.010 a Actualidad: Fundador de Melkart Social Media. Consultoría en materia de Estrategias de Marketing Digital, Diseño, Visibilidad y Posicionamiento Web y Gestión de Redes Sociales.



Aunque prácticamente toda la experiencia profesional se ha desarrollado en las provincias de Sevilla, Málaga y Cádiz; en los últimos años se ha centrado muy especialmente en esta última.

C) Presentación Modular de Servicios Profesionales.

(Click en imágenes para acceder a contenidos)

GESTIONAR EL PRESENTE PARA CONSOLIDAR EL FUTURO



1ª Consulta GRATUITA!

1984 -2014 : EXPERIENCIA Y COMPROMISO



EXPERIENCIA COMPROMISO SOLUCIONES

DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL
ANÁLISIS D.A.F.O.

1ª OPINIÓN GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com



EXPERIENCIA COMPROMISO SOLUCIONES

PLANIFICACIÓN Y DIRECCIÓN ESTRATÉGICA.
HERRAMIENTAS BÁSICAS EN LA GESTIÓN EMPRESARIAL.

1ª OPINIÓN GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com



EXPERIENCIA COMPROMISO SOLUCIONES

INTERIM MANAGER... QUÉ ES EXACTAMENTE

1ª OPINIÓN GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com



EXPERIENCIA COMPROMISO SOLUCIONES

LA GESTIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR



1ª OPINIÓN GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com



EXPERIENCIA COMPROMISO SOLUCIONES

GESTIÓN Y/O REFLOTACIÓN DE EMPRESAS EN CRISIS



1ª OPINIÓN GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com



EXPERIENCIA COMPROMISO SOLUCIONES

LA AUDITORÍA FISCAL, MERCANTIL Y SOCIO-LABORAL
UN EFICAZ AHORRO DE COSTES



1ª OPINIÓN GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com



EXPERIENCIA COMPROMISO SOLUCIONES

INNOVACIÓN Y GESTIÓN DEL CAMBIO EN LA PYME



1ª OPINIÓN GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com



EXPERIENCIA COMPROMISO SOLUCIONES

LIENZO CANVAS
HERRAMIENTA FUNDAMENTAL PARA DESCRIBIR, ANALIZAR Y DISEÑAR MODELOS DE NEGOCIO



1ª OPINIÓN GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com



EXPERIENCIA COMPROMISO SOLUCIONES

MÉTODO LEAN STARTUP
CREANDO EMPRESAS DE ÉXITO A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN CONTINUA



1ª OPINIÓN GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

ESTRATEGIAS CRM

Customer Relationship Management

www.josemanuelarroyo.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

LICITACIONES Y CONTRATOS PÚBLICOS

Optar con Garantías de Éxito

www.josemanuelarroyo.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

PLANIFICACIÓN FINANCIERA CONTROL PRESUPUESTARIO

1ª OPINIÓN
GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL (Balanced Scorecard)

UNA HERRAMIENTA BÁSICA
EN LA GESTIÓN EMPRESARIAL.

1ª OPINIÓN
GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

PROCESOS DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA PYME

1ª OPINIÓN
GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

INCENTIVOS, AYUDAS Y SUBVENCIONES PÚBLICAS PARA PYMES

1ª OPINIÓN
GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

ASESORÍA EMPRESARIAL 360°

Fiscal. Contable. Laboral. Mercantil.

1ª OPINIÓN
GRATUITA

www.josemanuelarroyo.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

SOCIAL MEDIA MARKETING PARA PYMES

1ª OPINIÓN
GRATUITA

www.melkartsocialmedia.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

VALORACIÓN DE EMPRESAS (PYMES)

Métodos Habituales

www.josemanuelarroyo.com

MADE IN CADIZ

AO &+
strategic business consulting
& interim management
www.josemanuelarroyo.com

EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES

AGENTES DE LA PROPIEDAD INMOBILIARIA COLEGIADOS ABOGADOS Y ARQUITECTOS

www.apigarantiainmobiliaria.com

D) "Ecosistema" y Entorno Digital Profesional.

RASI
Asesores de Gobierno y 
Sistemas de la Información
Consejo General de Economistas

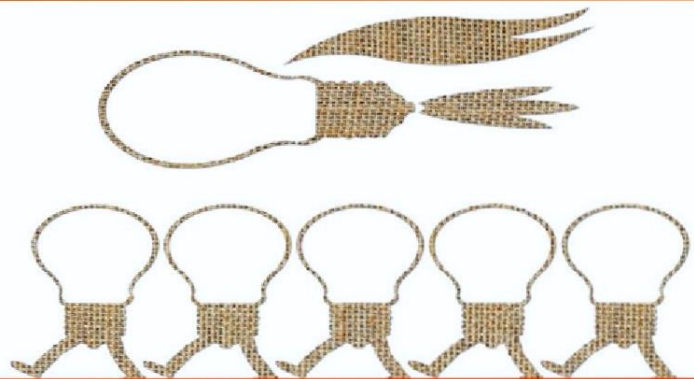


"Procuremos más ser padres de nuestro porvenir que hijos de nuestro pasado"

Miguel de Unamuno

José M. Arroyo Quero. Miembro 392 del RASI.

RASI
Asesores de Gobierno y 
Sistemas de la Información
Consejo General de Economistas



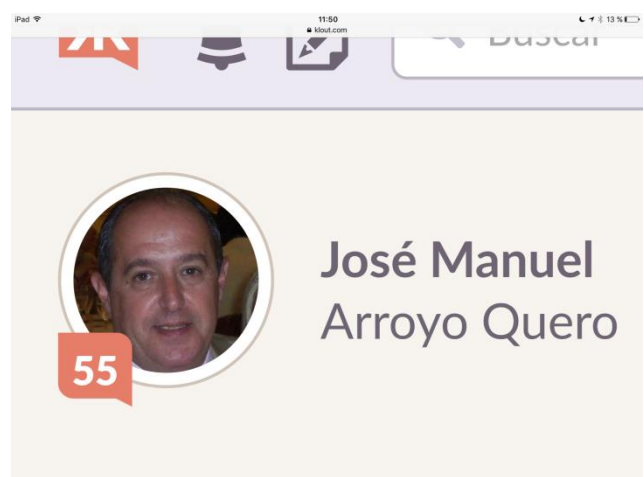
"Lo único que cuenta es el innovador, el que disiente, el que proclama cosas que nadie ha oído antes, el hombre que rechaza los estándares tradicionales y busca sustituir los viejos valores e ideas por otros"

Ludwig Von Mises, economista



**SOCIAL MEDIA MARKETING
GESTIÓN DE REDES SOCIALES**

Miembro de AERCO-PSM
Asociación Española de Responsables de
Comunidad y Profesionales Social Media



Índice SSI LinkedIn de 70

Índice Klout tendiendo a 60

Si no estás en Internet y en Redes Sociales, NO EXISTES.

Todas las webs son de elaboración, diseño y mantenimiento propio.

Su gestión es directa y personal. *(Click en imágenes para acceder a contenidos)*



José M. Arroyo. Profesional



LegalGemp



MLK SocialMedia



Emprendedores



Empresa Familiar



Dirección Estratégica



Lean Startup



Modelo Canvas



Ayudas y Subvenciones



Licitaciones Públicas



Interim Manager



Internacionalización



Análisis Financiero



Ctrl Presupuestario



API Colegiado



Fiscalidad

En Redes Sociales:



Perfil Personal



Fan Page



[@arroyoquero](#)

[@LegalGempAsesor](#)

[@MLKSocialMedia](#)

[@FiscalTributos](#)

[@BahiaEmprende](#)

[@ChiclanEmprende](#)

[@PYMEFamiliar](#)

[@APIInmobiliaria](#)

Diarios Digitales:



[José M. Arroyo Quero](#)

[LegalGemp Consultores](#)

[MelkartSocialMedia](#)

[Fiscalidad y Tributos](#)

[Emprendedores e Innovación](#)

[API Inmobiliaria](#)

E) Conferencias, Ponencias y Jornadas Formativas.

REDI
Docentes e
Investigadores
Consejo General de Economistas



"Educar no es dar carrera para vivir, sino temprar el alma para las dificultades de la vida"

Pitágoras

José M. Arroyo Quero. Miembro 578 del REDI.

REDI
Docentes e
Investigadores
Consejo General de Economistas



"Siempre que enseñes, enseña a la vez a dudar de lo que enseñas"

José Ortega y Gasset

Según Willian Glasser aprendemos:

El 10% de lo que leemos

El 20% de lo que oímos

El 30% de lo que vemos

El 50% de lo que vemos y oímos

El 70% de lo que discutimos con otras personas

El 80% de lo que probamos y.....

El 90% de lo que enseñamos a otros.

Compartir conocimientos y fomentar la comunicación y el debate es la forma más eficiente de aprender.

Algunas Ponencias de Elaboración propia impartidas en diversos foros y ámbitos formativos.

(Click en imágenes para acceder a contenidos íntegros)



Programa MEJORA. Asociación Empresarios de Chiclana. Confederación de Empresarios de Cádiz.

(Ctrl + Click en imágenes para acceder al contenido íntegro.)





F) Competencias adquiridas y Habilidades desarrolladas.

- **Amplios conocimientos teóricos, prácticos, interdisciplinares y transversales, en todo lo concerniente a la Gestión Empresarial, adquiridos a lo largo de más de 30 años de intensa experiencia.**
- **Profundo conocimiento de las especificidades y características de la PYME y de la Empresa Familiar.**
- **Visión Estratégica de la Empresa y de los Procesos de Negocios. Capacidad de orquestar sinergias.**
- **Habituado a desarrollar su labor y responsabilidades en entornos económicos y financieros hostiles.**
- **Alta capacidad de negociación y búsqueda de soluciones. Imaginación y conocimiento al unísono.**
- **Dotado de una enorme flexibilidad y una gran capacidad de resiliencia y adaptación al Cambio.**
- **Destreza para promover la innovación, la creatividad y la detección de nuevas oportunidades de negocio.**
- **Empatía, inteligencia emocional y visión global de posibles conflictos. Reconducción y resolución.**
- **Proactividad y alta capacidad de iniciativa, motivación y liderazgo.**
- **Familiarizado con el análisis de negocios y proyectos con Método Lean Startup y/o con Lienzos Canvas.**
- **Habituado a entornos digitales y "evangelizador" de la Empresa 2.0 en todos sus vectores de actuación.**
- **Marketing Digital y Gestión de Redes Sociales.**
- **Ponente Formador. Estimulando ideas y "haztitudes".**
- **Knowmad en permanente formación multidisciplinar.**

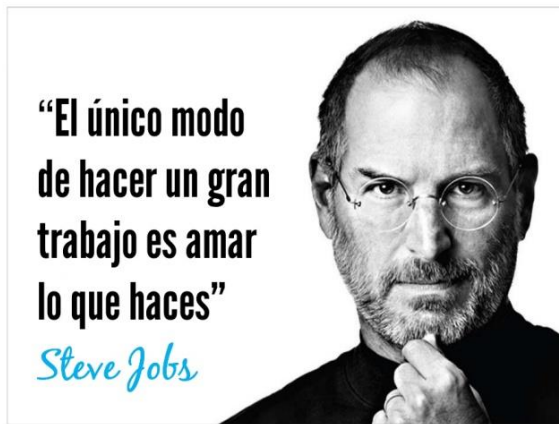
G) Perfiles habituales de Colaboración Profesional.

- **Consejero Externo Independiente en Empresas Familiares y PYMES de Mediana dimensión.**
- **Adjunto a Gerencia en Empresas Familiares y PYMES de Mediana dimensión.**
- **Interim Manager para Proyectos concretos o Planes de Ejecución, en horizontes temporales a c/m plazo.**
- **Análisis y Diagnóstico de la situación de la Empresa.**
- **Análisis de Negocios y Proyectos Empresariales.**
- **Colaboración en la Elaboración de Planes Estratégicos y en la Organización de la Dirección Estratégica.**
- **Asesor-Consultor externo para PYMES en materia Fiscal, Laboral, Mercantil, Financiera y de Gestión.**
- **Auditorías Fiscales, Mercantiles y Socio-Laborales.**
- **Responsable en Procesos de Reestructuración, Pivotaje de Modelo de Negocio, Cambio e Innovación.**
- **Asistencia en Procedimientos de Licitación Pública.**
- **Planificación Financiera y Control Presupuestario.**
- **Responsable en Procesos de Ahorros de Costes Operativos y Reestructuración Financiera.**
- **Gestión de Incentivos, Ayudas y Subvenciones.**
- **Elaboración de Protocolos de Empresas Familiares y asistencia en Procesos de Sucesión.**
- **Procesos de Valoración y Compraventa de Empresas.**
- **Guía y Orientación en la transición a Entornos Digitales, Empresa 2.0 y Web 2.0.**
- **Ponente y Formador en Eventos de dinamización emprendedora y/o digital. Mentoring Entrepreneurs.**

H) Marco Legal habitual en la Colaboración Profesional.

- **Contrato Mercantil de Prestación de Servicios Profesionales, sin vinculación laboral alguna y por plazos o proyectos previamente determinados.**

A modo de resumen y corolario.



www.josemanuelarroyo.com

A composite image featuring a businessman in a suit pointing towards a bar chart with an upward-trending blue arrow. To the right of the chart are several logos: REC, REAF-REGAF, EAL, RASI, REDI, CONSEJO GENERAL DE ECONOMISTAS, API, aERCO, psm, and a stylized 'E' logo. Below the image is an orange banner with the text "Miembro de REC, REAF-REGAF, EAL, RASI y REDI del CONSEJO GENERAL DE ECONOMISTAS" and a blue oval containing the text "¿HABLAMOS?".

José M. Arroyo Quero
Consultor Estratégico PYMES | Interim Manager
EXPERTO EN SU EMPRESA | ESPECIALISTA EN SUS NEGOCIOS

¡¡ATENCIÓN!! *El presente CV es básicamente digital, por lo que todas sus imágenes y algunas de sus palabras y frases contienen hipervínculos.*

Se recomienda visualizar su contenido en un dispositivo con conexión a la Red. Se aconseja no imprimir.